

Bedarfsorientierte Personalplanung & Dienstplangestaltung

2-Tages-Workshop für Führungskräfte in Kindertagesstätten



JENA

Die Fachkraft-Kind-Relation fordert im Alltag ein hohes Maß an langfristiger Vorplanung und Ressourcenmanagement. Dem entgegen spricht häufig die Erfahrung von Leitungen, dass sich eine Planung auf Grund plötzlich neu eingetretener Sachverhalte sehr schnell überholt. Damit lohnt der Aufwand für die Planung oder gar ein Ressourcenmanagement scheinbar nicht. Es ändert sich ja ständig!

Das Gefühl oder auch die Tatsache, von ständigem Personalmangel (durch Krankenstand, Schwangerschaft etc.) führt zu einer hohen Beanspruchung der Mitarbeiter/innen, zum Teil negativen Stress und ggf. auch zur Unzufriedenheit / Unsicherheit der Eltern.

In diesem Workshop werden Methoden und Techniken aufgezeigt, gemeinsam Lösungsansätze erarbeitet, die in die Praxis zu transferieren sind.

(1) 19./20.11.2020 | (2) 14./15.12.2020
(09:00 Uhr bis 16:00 Uhr)

Inhalte

Strukturelle Rahmenbedingungen:

- Finanzierung (Grundlagen und Rahmenbedingungen – Land, Kommune und Träger)
- Grundsätze des Ressourcenmanagement (Zielerreichung und Priorisierung)

Organisatorische Ebene:

- Anforderungen an die Dienstplangestaltung aus der Perspektive der inhaltlich konzeptionellen Arbeit in der Kita mit zur Verfügung stehenden Ressourcen
- Reflektion zu Optimierungsbedarfen hinsichtlich der Gewinnung von Ressourcen bei gleichzeitiger fachlicher Professionalisierung
- Anforderungen an die Dienstplangestaltung aus der Perspektive der Führungskraft hinsichtlich der Personalentwicklung und Erhalt der Mitarbeitermotivation und Absenkung der Belastungsfaktoren
- Intensivierung der Elternzusammenarbeit hinsichtlich der tatsächlichen Bedarfe
- Berücksichtigung von Besonderheiten und Entwicklungstendenzen auf die Dienstplangestaltung (Beschäftigungsverbot, Langzeiterkrankungen etc.)
- Erarbeitung von Standards zur Dienstplangestaltung
- Beispiel: Digitaler Dienstplan

Individuelle Ebene:

- Anforderungen an eine kurz-, mittel- und langfristige Arbeitsplanung
- Zuständigkeit, Verantwortlichkeit, Verbindlichkeit im Team

Ihr Nutzen

- ▶ Sie durchdringen das Thema „Bedarfsorientierte Personalplanung“ systematisch und differenzierend.
- ▶ Sie tauschen sich mit Praktikern aus und lernen voneinander.
- ▶ Sie finden Lösungen zur Auflösung von Personalengpässen.
- ▶ Sie lernen den Zusammenhang zwischen Personalplanung, konzeptioneller pädagogischer Arbeit und Mitarbeiter-/Elternzufriedenheit zu schätzen.
- ▶ Sie erhalten ganz praktische Tipps.
- ▶ Sie entwickeln Strategien, die Ihren Mitarbeiter/innen und Eltern im Umgang mit Personalengpässen behilflich sind.
- ▶ Sie verlassen die Veranstaltung mit einem Handlungsleitfaden, den Sie im Bedarfsfall nutzen können.

Anmeldung:

Telefonisch: 03641 – 37 68 66
Online: ibs-network.de [Buchungsportal]

Kosten:

200,00 Euro (inkl. MwSt.)
max. 12 Teilnehmende

Veranstaltungsort:

Präsenzveranstaltung: Leutragraben 2-4, Jena ODER
Onlineformat: falls uns Corona dazwischenfunken sollte (Sie benötigen lediglich einen Rechner/ Laptop und einen Internetzugang)